

推动数字赋能历史文化遗产保护利用

张颖岚

历史文化遗产承载着丰富内涵，是中华优秀传统文化的重要组成部分，是中华民族传承不息的生动见证。习近平总书记指出：“保护好、传承好历史文化遗产是对历史负责、对人民负责。”随着数字技术的快速发展，历史文化遗产的保护传承和活化利用迎来新机遇。党的二十届四中全会《建议》提出“推进文化和科技融合，推动文化建设数智化赋能、信息化转型”“深入实施中华优秀传统文化传承发展工程，推动文化遗产系统性保护和统一监管督察”。数字技术能够在“价值认知—资源保护—智慧管理—文化滋养—产业创新”全链条产生积极影响，推动实现历史文化遗产保护与发展路径的转型升级。不断提升数字赋能历史文化遗产保护利用水平，有助于保护好、传承好、传播好中华文化瑰宝，在创造性转化和创新性发展中赓续中华文脉。

提升智慧管理水平，增强决策精准度和管理科学性。习近平总书记强调：“秉持敬畏历史、热爱文化之心，坚持保护第一、合理利用和最小干预原则，推动文化遗产系统性保护和统一监管。”借助数字技术，构建“空天地一体化”的历史文化遗产智慧监测体系，可以显著提高系统性保护与统一监管的效率与质量，实现大数据驱动下的精准决策和科学管理，有效提升我国文化遗产智慧管理水平。要充分运用信息传感、大数据分析等数字化手段对历史文化遗产进行实时监测和预警，发挥数字技术以非破坏性方式获取历史文化遗产实时信息的能力，提前发现潜在风险、及时采取保护措施。完善科技基础设施建设，解决文物保护的关键技术问题，积极推动文物保护科技成果转化。在机制层面加强国土资源、自然生态、文物与文化遗产等不同部门间的数字化信息共享，在制度层面强化在历史文化遗产保护

管理中应用数字化技术的范围与路径，在技术层面力求实现高精准、多维度、全天候的数字化实时动态监测，在应用层面达到重点历史文化遗产地数智化保护管理系统的全覆盖。

构建数字资源谱系，夯实保护利用的数字底座。依托人工智能、知识图谱、三维建模等技术对历史文化遗产进行系统性采集、整合、关联与呈现，能够将分散的文物、古籍、口述史料等转化为结构化数据，增强历史文化遗产保护的系统性，并形成支撑后续虚拟修复、学术研究与创新应用等环节的数字底座。要加强数字技术应用，采集、整理、集合各类历史文化遗产数字资源，形成系统性的数字资源谱系图、典藏库。近年来已初见成效的故宫博物院数字化工程、敦煌研究院“数字敦煌”、云冈研究院“云出云冈——云冈文献知识库”等，让文化遗产走出馆舍、乘“云”入“网”，实现中华瑰宝的数字化永

续；“世界丝绸互动地图”项目联动国内外约40家机构建成丝绸遗产数据库，借助数字技术的虚拟性、开放性、便捷性拓展文化遗产的传播范围，为深化丝绸之路跨国合作研究提供基础。要进一步完善历史文化遗产数字资源的技术标准与操作规范，在历史文化资源调查评估、全国文物普查、传统村落调查、海外流失文物调查等工作中不断强化历史文化遗产数字资源全要素采集要求，并从机制、技术等层面联通已有的各类数字资源库，逐步构建形成中华文化数字遗产典藏库等数据库，以实现文化资源的共建共享，为构建中华文明标识体系发挥重要作用。

更新学术研究手段，深入挖掘内涵价值。习近平总书记强调：“要积极推进文物保护利用和文化遗产保护传承，挖掘文物和文化遗产的多重价值，传播更多承载中华文化、中国精神的价值符号和文化产品。”历史文化遗产的内涵挖掘和研究是发掘其价值的首要环节，也是保护利用的前提与基础。数字技术为历史文化遗产的内涵挖掘提供了全新的视角和工具，让文化遗产从“静态保护”走向“动态阐释”，不断加深人们对历史文化遗产价值的认知和理解。要将数字技术有机融入历史文化遗产研究环节，形成跨学科交叉学术生态，根据考古遗址、古建筑、馆藏文物等不同类型遗产的特点和情况开展有针对性的数字化探索。例如，借助人工智能与大数据融合的地理信息系统平台，可通过

对史前遗址空间分布的聚合度分析，更为准确地把握古代先民选址分布规律，开展更具广度与深度的研究；通过模式识别和神经网络等数字化分析技术，可解读中国古代书画艺术风格，形成对古代艺术家运笔技巧、用色习惯等的规律性认识。将高精度三维扫描、人工智能、虚拟现实、增强现实等前沿数智技术，广泛应用于深层信息提取、智能分析、场景重构等环节，助力深入揭示历史文化遗产的历史、文化、艺术、科学价值。

创新内容表达形式，延伸文化价值链。数字技术与历史文化遗产的结合，以丰富多样的应用场景为中华优秀传统文化找到与当下的连接点，能够使历史文化遗产呈现出更为生动、鲜活的面貌，为历史文化遗产的合理适度开发利用提供全新的方式和途径，丰富文化产品、优化文化体验、提升传播效能，增强人民群众文化获得感、幸福感。通过云端传播、线上体验、沉浸互动、场景活化，以情景化、交互式方式呈现历史文化遗产，提升观众的参与感、互动感，使观众更好感知历史文化遗产所蕴含的传统魅力与当代价值，增强文化认同与自豪感。发挥文化与科技结合的耦合增益效应，带动相关产业的业态重塑创新，形成数字驱动下的历史文化遗产与研学教育、创意产业、影视传播、旅游观光等业态共创共生，把文化资源优势转化为经济发展优势，让历史文化遗产在产业融合中持续释放经济与文化双重效能。

推进社会主义现代化建设，要有长远考虑，统筹全局，不能只顾眼前、仓促应付。在《之江新语》中，习近平同志曾写过《要甘于做铺垫之事》的文章。文章开篇写道：“领导干部要以正确的政绩观为指导，抓好各项工作，‘功成不必在我’，要甘于做铺垫性的工作，甘于抓未成之事。”这深刻揭示了长远发展与当下工作的辩证关系——正如建造大厦需要深筑地基，事业长远发展的根本，在于做好打基础的工作。这些工作看似不显山不露水，却能为未来发展积蓄后劲、筑牢根基，最终转化为推动党和国家事业发展实实在在的成效。

在现实中，存在着重显绩、轻潜绩的倾向，打基础的铺垫性工作常被边缘化。比如，有的党员干部热衷于“短平快”的形象工程，而对体制机制改革、技术积累、生态涵养等周期长、见效慢的基础性工作缺乏耐心和投入；有的地方一味追求招商引资的数字增长，却忽视营商环境的长效建设，导致企业“引得来、留不住”；有的领域片面强调规模扩张速度，却弱化核心技术自主研发的前瞻布局，陷入“大而不强”的困境；等等。这些看似“见效快”的做法，实则透支发展潜力，最终会损害人民群众的根本利益。这些倾向都是由政绩观的错位与发展观的短视造成的，根源在于对显绩与潜绩关系的片面理解，对个人得失与事业长远发展的权衡失准。

铁杵成针非一朝之力。历史和现实反复证明，一切伟大事业从来都离不开深厚基础的支撑。习近平同志在地方工作期间，“甘做铺垫工作，甘抓未成之事”是他一贯的遵循与坚守。在厦门，主持编制《1985年—2000年厦门经济社会发展战略》，为鹭岛勾勒现代化发展战略蓝图；在福州，主持编制《福州市20年经济社会发展战略设想》，为福州建设现代化国际城市打下坚实基础。这些铺垫性的工作成为推动发展的沃土，实现跨越的阶梯，生动诠释了“功成必定有我”的坚定执着。

“既要做让老百姓看得见、摸得着、得实惠的实事，也要做为后人作铺垫、打基础、利长远的好事，既要显功，也要做潜功”。习近平总书记的深刻论断为我们科学认识“显”与“潜”的辩证关系提供了根本遵循。“不谋万世者，不足谋一时；不谋全局者，不足谋一域。”党员干部必须胸怀“国之大者”，跳出“任期思维”，正确处理一域与全局、当前与长远的辩证关系，多算“长远账”“整体账”，少在“小我”“小圈子”里打转转，以强烈的使命感、责任感和紧迫感狠抓铺垫工作和未成之事。

个体的自觉离不开制度的激励与护航，让“甘做铺垫工作，甘抓未成之事蔚然成风，必须从体制机制层面提供坚实支撑。在制定发展规划时，既要设定明确的“显功”目标，也要为“潜功”预留空间，精准区分短期任务和长期工程，分类配置资源、综合推进。对“潜功”，建立科学的评估体系，使其可知、可衡量。完善干部考核评价机制，打破“唯量化、唯短期”倾向，将长远发展成效、民生改善程度等纳入考核，让“栽果树的”比“摘果子的”获得更多激励。同时，要健全容错纠错机制，让敢于试行改革举措、一门心思埋头苦干的“铺垫者”“栽树人”不吃亏、得认可、有奔头。

山积而高，泽积而长。站在新起点，奋进新征程，广大党员干部只有甘做铺垫工作，甘抓未成之事，以滴水穿石的韧劲多积尺寸之功、多行固本之举，一锤接着一锤敲、一任接着一任干，才能做出真正经得起历史和人民检验的实绩，推动党和国家各项事业行稳致远、蓬勃发展。

为基层减负 要“瘦身”更要“提质”

最早早

基层是一切工作的落脚点，基层治理成效关系党和国家全局工作。只有卸掉应减之负，才能提升治理成效。习近平总书记强调：“要持续为基层减负，让基层干部能够用更多时间和精力来服务群众。”党的二十届四中全会《建议》提出：“深入开展整治形式主义为基层减负工作。”贯彻落实习近平总书记的重要要求和党的二十届四中全会的重要部署，必须锲而不舍推进为基层减负工作，要“瘦身”更要“提质”，真正为基层干事创业松绑解困。

近年来，从明确提出“基层减负年”到出台为基层减负的党内法规，为基层减负工作深入推进，顺应了群众期盼、展现了作风新貌。同时应清醒看到，当前仍有一些地方和部门打折扣、搞变通，问题整改存量未清、变量再现，形式主义改头换面侵蚀政治生态。比如，有的红头文件少了，但工作提示增多；泛化推行日盯办、周调度、月评估、季考核，表面看时间线抓得很紧，实则造成基层“机关化”“空心化”，徒做虚功、欲速不达；有的越俎代庖，对基层工作插手过多、干预过细，压力下传，但一有问题就甩锅推责……这些做法都在挤占基层履行主体责任的时间，限制基层施展手脚的空间，挫伤基层广大党员干部的工作积极性，与为基层减负的要求背道而驰。

习近平总书记指出：“信念是本，作风是形，本正而形聚，本不正则形必散。”为基层减负工作之所以出现新问题，根源仍在于少数党员干部理想信念缺“钙”，形式主义、官僚主义积弊短时间内难以消除。对党中央为基层减负工作的重要决策有令不行、有禁不止，折射出党性不强，甚至目无党纪；有的政绩观走偏，没有树牢以人民为中心的发展思想，严重脱离实际和群众，不实干不担当。当然，也有本领不足的原因，比如，精简考核

为基层减负是一场攻坚战、持久战。要紧盯基层形式主义变异新问题持续整治，把减负成效转化为治理效能，转化为群众的获得感，激发基层的生动力和创新活力，夯实推进中国式现代化的基座。

甘做铺垫工作
甘抓未成之事

暨佩娟

为推动城市高质量发展提供学理支撑 加快构建中国自主的城市学

吴晓林

习近平总书记指出：“当代中国正经历着我国历史上最为广泛而深刻的社会变革，也正在进行着人类历史上最为宏大而独特的实践创新。这种前无古人的伟大实践，必将给理论创造、学术繁荣提供强大动力和广阔空间。”当前，我国城镇化正从快速增长期转向稳定发展期，城市发展正从大规模增量扩张阶段转向存量提质增效为主的阶段。城市发展在深刻的社会变革和宏大的实践创新，为构建中国自主的城市学提供了强大动力和广阔空间。城市工作是一项系统工程，需要科学理论的指引。党的二十届四中全会《建议》提出，“加快构建中国哲学社会科学自主知识体系”。当前，城市发展进入新阶段。我们必须扎根中国大地、赓续中华文脉、厚植学术根基，加快构建中国自主的城市学，为推动城市高质量发展提供学理支撑。

构建中国自主的城市学具有深刻的必然性。改革开放以来，我国经历了世界历史上规模最大、速度最快的城镇化进程，截至2024年底，常住人口城镇化率达到67%，超过9.4亿人生活在城镇。党的十八大以来，习近平总书记围绕城市工作作出一系列重要论述，创造性提出人民城市理念等，实现了马克思主义城市理论在新时代的原创性突破。在习近平总书记关于城市工作重要论述的指引下，各地涌现出推动城市高质量发展的生动实践典型案例，在推动城市结构优化、动能转换、品质提升、绿色转型、文脉赓续、治理增效等方面形成了许多鲜活样本。这些植根于中国实践、蕴含着中国智慧的理论成果与实践探索，有待深化研究。同时，我国城市在快速发展中面临许多复杂问题亟待研究解决。必须认识到，基于西方资本逻辑和历史经验的西方城市理论具有局限性，难以全面阐释和解决中国城市发展面临的现实课题；同时，仅依靠单一的学科视野，也难以研究出符合我国国情的城市高

质量发展方案。必须立足中国城市化新阶段，以强烈的问题意识为牵引，聚焦服务城市发展与治理实践，加快构建中国自主的城市学。

坚持人民城市理念的价值立场。习近平总书记指出：“坚持以人民为中心的发展思想，坚持人民城市为人民”“要坚持以人民为中心的城市发展理念，把以人民为中心作为城市发展的基本价值遵循。这要求我们必须运用马克思主义的立场观点方法，深入研究城市规划、建设、管理的每个环节，深刻把握城市发展规律，为更有针对性地提升城市发展质量提供有效路径。比如，对高质量开展城市更新、优化城市空间结构、强化城市自然灾害防治等进行深入研究。必须清晰认识西方城市理论的局限性及其引发的贫富分化、社会矛盾加剧等问题，始终将城市发展定位于全面发展、注重研究在城市发展和建设中如何构建城市治理共同体、更好实现城市发展中公共物品的公平

正义配置等课题，使研究成果切实服务于满足人民群众对美好生活的向往。

形成贯通历史传统、现实实践与未来转型的完整研究链条。习近平总书记指出：“坚守中华文化立场，提炼展示中华文明的精神标识和文化精髓，加快构建中国话语和中国叙事体系。”构建逻辑自洽、特色鲜明的中国自主的城市学理论体系，不仅需要聚焦当下现实，也需要汲取中华优秀传统文化中的思想精华，凝聚经历史沉淀和现实发展淬炼形成的理论结晶，并面向未来研究城市发展趋势。在历史维度上，挖掘提炼“天人合一”“象天法地”“邻里友善”等中华优秀传统文化理念对现代化城市建设的启示，加强研究如何科学保护历史文化遗产，以及将优秀历史文化遗产转化为现代化城市建设的精神滋养等问题。在现实维度上，不仅要聚焦某个城市展开特定研究，更需研究中国特有的复杂城市体系，系统梳理我国城市发展与治理中的丰富实践、经验教训，提炼其中蕴含的原创理念与本土经验等，总结城市发展内在规律。在未来转型维度上，要把握城市发展变化趋势，前瞻性研究未来城市新形态。关注智能技术的融合路径，将全球气候变化、能源结构转型、产业重组与社会结构变迁等系统性因素纳入分析框架，探索城市在复杂情境下的韧性发展模式与包容性模式。

加强学科交叉融合、突出实践导向，推动研究方法创新。城市是一个复杂的系统，这一特性要求城市理论研究必须超越单一学科视角、突破传统学科壁垒，坚持系统思维，突出实践导向，开展多学科协

同攻关。推动研究方法创新，融合定性与定量研究，系统把握城市运行的整体性、关联性与动态性。可组建跨学科研究团队，整合多学科知识，运用大数据分析、人工智能等技术和空间计量等前沿研究方法，实现对城市系统的多维度解析、动态监测与情景推演。近年来，国内一些研究团队已在这一方面取得实质性进展。例如，一些聚焦加强韧性安全城市建设相关研究的交叉学科团队，充分运用智能传感、人工智能与大模型等技术，加强研究方法创新，取得系列创新成果，为提升城市安

全韧性水平提供理论支撑与实践方案。聚焦研究真问题，加强研究成果转化应用。习近平总书记指出：“坚持问题导向是马克思主义的鲜明特点。”唯有研究真问题、真研究问题，聆听时代的声音，回应时代的呼唤，才能推动理论创新，使之成为推动社会进步的力量。要聚焦超大城市治理、促进大中小城市和小城镇协调发展、城市绿色低碳转型等问题深化相关研究，推动研究成果转化为可操作性的政策设计、规划方案、技术标准与评估体系等，服务城市发展科学决策和城市管理实践。比如，“智慧城市”“韧性城市”“15分钟生活圈”“未来社区”等相关研究成果，已应用于国家政策或地方实践，实现了学术成果有效转化。可探索建立产学研用贯通机制，鼓励政府、企业、科研院所合作共建协同创新平台，推动产学研深度融合。比如，通过共建城市治理领域的联合实验室，围绕重要问题组建联合攻关团队，促进学术研究与实践需求有效对接，更好服务城市发展。

档案信息化赋能公众科普服务的路径探索

隋广新

在智慧科普与数字档案建设深度融合的背景下，科技馆档案作为承载科普资源、活动记录与科技知识的核心载体，其信息化管理与公众科普服务相融合，不仅能激活档案的科普价值，更能为科技馆构建“资源—服务—反馈”的闭环科普生态提供支撑，对提升公众科学素养、拓展科技馆服务效能具有重要实践意义。

随着“十四五”国家科学技术普及发展规划纲要中“构建数字化、智能化、精准化的科普服务体系”目标的提出，科技馆作为公众科普的核心阵地，其服务模式正从“线下实体展览”向“线上线下协同”转变。而科技馆档案涵盖产品研发档案、科普活动档案、科技专家资源档案、科学知识图谱档案等多元类型，其中蕴含的展品原理、活动案例、专家解读等内容，是天然的优质科普资源。我们要让这些丰厚的资源更好地服务于公众，体现其科普价值。

目前，虽然多数科技馆已完成档案的基础数字化扫描与存储，但信息化管理仍停留在“内部管理”层面，未与公众科普服务形成有效衔接，档案资源难以转化为公众可获取的科普内容，科普服务也缺乏档

案资源的深度支撑，二者呈现“两张皮”现象。在此背景下，探索二者的融合路径，成为科技馆实现科普服务升级的重要突破。

一方面，通过融合路径，可激活科技馆档案的“科普属性”，让沉睡的档案资源转化为公众可知、可学习的科普内容；另一方面，能为科技馆科普服务提供“资源支撑”，解决当前科普内容同质化、更新慢等问题，助力科技馆打造个性化、精准化的科普服务模式，提升公众参与度与满意度。

从实践来看，部分科技馆已开始尝试档案信息化与科普服务的初步结合，主要呈现两种模式：一是“档案内容碎片化展示”，如在科技馆官网“科普资源”板块，零散上传展品档案中的原理图解、活动档案

中的精彩视频；二是“特定主题档案科普化”，如围绕“人工智能”主题，将相关展品研发档案、科技大赛活动档案等资料，通过公众号推送。但这种方式初步衔接融合度较浅，多停留在“内容搬运”层面，未形成系统化、常态化的融合机制。

随着公众对高质量科普内容的需求日益增长，档案信息化管理在赋能公众科普服务中显得尤为重要，它应让档案资源更生动、更易获取，从而拉近公众与科学知识的距离。如何让档案科普释放更大的社会价值，让其更有温度，档案信息化成为破解这一难题的关键抓手。要以“科普需求”为导向，在原有“管理型”分类基础上，增加“科普维度”分类标准，如按“科学领域”“受众年龄段”“科普场景”对档案进行二次分类，便于使用者快速检索与使用。要推进档案内容“科普化加工”，对数字化档案进行分层加工：对技术参数类档案，提炼为“公众易懂的原则摘要”；对活动记录类档案，剪辑为“3—5分钟的科普短视频”；对专家访谈档案，整理为“问答式科普手册”，降低公众理解门槛。要创新“互

动参与式”融合服务模式，开展“档案科普创作”活动，依托档案资源面向公众发起“科普创作大赛”等活动，增设沉浸式、体验式科普项目，提升公众的参与感。要实施分层分类的精准供给，基于公众认知差异与需求分化，档案信息化科普需构建多层次服务体系，覆盖青少年科普、大众科普、专业科普等领域。要打造“档案科普社群”，在科普平台搭建专属社群，邀请科技专家、档案员入驻，定期围绕特定档案主题开展互动活动，例如开设“档案疑问解答”板块，公众可针对档案中的科学知识提问，由档案员与公众共同回答。通过社群增强公众与档案资源的粘性，推动科普服务从“单向输出”向“双向互动”转变。只有通过持续深化档案信息化管理与公众科普服务的融合，才能让“沉睡的档案”在数字空间真正“活”起来，成为公众了解历史、增长知识、涵养科学素养的重要渠道。以“需求导向”重构档案管理体系，以“平台互通”打破资源壁垒，以“互动参与”提升服务活力，坚持“内容为王、技术为翼、服务为本”，方能为公众提供更优质、更便捷的科普服务。

流程，有的地方和部门跳不出“路径依赖”，缺乏“新钥匙开新锁”的智慧。

给无用之功“瘦身”、卸掉不当干预的“包袱”，基层才能有更多办法干事和抓落实的时间和空间。必须继续为基层减负“文山会海”“指尖任务”等无关事务，让干部腾出精力走出办公室，深入生产服务管理一线，抓落实、解难题、促发展、护稳定。上一级给基层定目标、下任务，要遵循客观规律，考虑实际条件和承受力，科学设置进度，预留必要的完成时间，不搞材料“朝发夕报”、标准层层加码。纠正政策“一刀切”的简单化做法，加强分类精准指导，充分赋予基层首创空间，避免政策千篇一律、落地“水土不服”。同时，还要留出试错容错的空间，营造轻装上阵的氛围，严格落实“三个区分开来”，不随意追责。

为基层减负，要“瘦身”，更要“提质”。瘦身”是为基层排除额外负担和干扰束缚，使之回归本职、聚焦主业，更好地担当负责，不是减分内之事、卸尽之责，不能陷入松劲歇脚、躺平无为的误区。“瘦身”的目的是“提质”，使基层不断提升执行政策、服务群众和治理社会“末梢”的能力和质效。比如，会议的数量少了，开会就应更注重谋良策、出实招；考核没有那么多花里胡哨的指标了，就应更注重实绩实效。“提质”不仅靠基层自身破除惯性思维、摸清堵点难点，拿出更多硬举措、新办法，还需要上级部门贴心为基层提供培训指导、搭建平台，积极对干事尽责者进行激励，以发展成果和群众评判来检验为基层减负的实际成效。

为基层减负是一场攻坚战、持久战。要紧盯基层形式主义变异新问题持续整治，把减负成效转化为治理效能，转化为群众的获得感，激发基层的生动力和创新活力，夯实推进中国式现代化的基座。