

飞回乡村的致富“领头雁”

——记双辽市柳条乡厚俗村党总支书记侯建忠

全媒体记者 刘爽/文 李敬元/摄



一位帅气的“80后”退伍兵，成为一个村的当家人，让很多人都难以相信。而他就是要打破人们质疑的眼光，硬是回到了双辽市柳条乡厚俗村挑起了这一重担，成了村民致富的“领头雁”，强

“我一定要把这个‘家’当好”

侯建忠是土生土长的厚俗村人。2009年初，退伍返乡的侯建忠脱下军装投身到建筑工地做小工，很快他便掌握了工程建筑的技术要领，成为长春建工集团的一名员工。随着经验的积累和技术的成熟，后来他成立了双辽市建中建筑工程有限公司。“通过创业，每年收入最多时有百余万元，少则也有几十万元。”侯建忠说，几年下来，积累了一些财富，过上了富裕的生活，从来没有萌生过回村发展的想法。直到乡里领导多次来到家里邀请他回村发展，希望他能带领村民

“村子要发展，村干部得有良好的发展思路”

村里有啥优势？如何增加村集体收入和村民收入？村里下一步如何发展？……自从成为村支书后，侯建忠脑袋里就装满了这片热土，通过几个月的走访了解村民们的想法和意见，并摸出了门道：“村子要发展，村干部得有良好的发展思路。”

于是，侯建忠带领“两委”干部及部分种粮大户、合作社负责人多次外出考察学习，决定在本村因地制宜进行种植结构调整，大力发展花生产业。2021

年，全村200余公顷花生喜获丰收，每公顷花生相比种植玉米增加收入近万元，种植结构调整当年就大见成效。

2022年，侯建忠又马不停蹄，通过参观学习、市场调查，看到了蔬菜棚膜经济前景广阔，决定大胆尝试发展棚膜经济。可随之而来的基础设施建设用地、建筑模式、资金来源、技术指导、市场销售等难题摆在面前，有的村干部出现了畏难情绪。侯建忠安抚村干部们说：“你们只要管好家，把各自的活干好，大棚

们一起过上好日子。

经济这事儿，交给我！”于是他跑政府、走企业、找资金、寻销路，几个月下来终于把大棚的事儿给办成了。10月份，投资1200多万元的40栋新型日光温室蔬菜大棚开工建设。

眼见一栋栋大棚拔地而起，干部群众的心里踏实了，侯建忠的脸上也露出了欣慰的笑容。“全村现已建成的12栋大棚蔬菜长势喜人，其余28栋大棚正在热火朝天地建设当中，40个绿色无公害‘绿色长廊’指日可见。”侯建忠说。



侯建忠(右一)察看大棚豆角生长情况

经济这事儿，交给我！”于是他跑政府、走企业、找资金、寻销路，几个月下来终于把大棚的事儿给办成了。10月份，投资1200多万元的40栋新型日光温室蔬菜大棚开工建设。

“必须乘胜追击，让村民的钱袋子都鼓起来”

如今的厚俗村，人居环境优美、绿化美化亮化、庭院干净整洁、马路绿树成荫、夜晚灯火通明、广场上传来广场舞声……一派欣欣向荣的新农村美景映入眼帘。“侯建忠的到来，让村子焕然一新。”“现在村里可没啥闲人了，都想着怎么跟着侯书记赚钱。”村民由衷地说。

“我不能止步于此，必须乘胜追击，

让群众的心里踏实了，侯建忠的脸上也露出了欣慰的笑容。“全村现已建成的12栋大棚蔬菜长势喜人，其余28栋大棚正在热火朝天地建设当中，40个绿色无公害‘绿色长廊’指日可见。”侯建忠说。

“我不能止步于此，必须乘胜追击，

双辽市柳条村：念好“三治经” 治理提质效

全媒体记者 刘爽 通讯员 徐腾龙

以自治消化矛盾，营造良好氛围；以法治为保障，实现“六无”目标；以德治春风化雨，弘扬正气风尚。近年来，双辽市柳条乡柳条村坚持弘扬新时代“枫桥经验”，念好自治、法治、德治“三治经”，有效提升乡村治理水平，为乡村振兴提供良好环境。

念好“自治”经 群众唱主角

柳条村坚持以群众自治为主体、社会各方广泛参与、共建共治共享的原则，促进民事民议、民事民办、民事民管，实现“小事不出组、大事不出村、矛盾不上交”。

着力强化党建引领作用。全面加强党组织的思想建设、组织建设、作风建设和廉政建设，加大村年轻党员、后备干部培养，不断配齐、配强村党支部力量，村党支部基层堡垒作用显著增强。以农村集体产权流转交易平台为抓手，盘活“沉睡资产”，在壮大村集体经济的同时，带领村民走出了一条强村富民的乡村振兴新路。

着力共创整洁美好家园。积极动员党员、村民参与人居环境整治，

念好“法治”经 保社会稳定

大力营造办事依法、遇事找法、解决问题用法、化解矛盾靠法的法治环境，实现“无黑恶、无毒害、无邪教、无命案、无重大安全事故、无群体性事件”的“六无”目标。

加强法治队伍建设。建立由民调

签订“门前三包”协议，明确公共卫生责任，建立长效管护措施。村干部和党员带头引领村民清理柴草垛、垫平院落、清运垃圾、铺设方砖，进一步扮靓了村屯环境。目前，村民争创干净人家、美丽庭院意识越来越强，全村形成“人人动手、户户参与、家家争创、共治共享”的良好氛围。

着力推动村民守望相助。创建了“十户联动”体系，深推“十户长”管理服务模式，发挥邻里相近、相知、相望的特殊优势，打通基层治理“最后一公里”。在“十户长”管理服务模式推动下，政策宣传、隐患排查、环境整治、矛盾调解等事项真正实现了全覆盖。现已为20名“十户长”进行授牌，激发了居民自治的内生动力。

会、治保会、司法人员参与的专职调解小组并设立调解室，并以“法律明白人”和“矛盾纠纷排查小分队”为支撑，每月定期入户进行排查，主动搜集矛盾纠纷信息，重点做好提供法律服务、普及法律知识、处理村民矛盾、理顺情绪化解怨气等，实现

小事不出村、矛盾化解在基层。

营造法治文化氛围。着力做实“八五”普法，推进法律进村屯、进农田、进院落，强化公共法律服务。打造法治文化长廊，把法治格言、法治故事、法治文化渗透到村民的日常生活中，潜移默化发挥法治宣传作用。驻村辅警建立警务微信群，不仅方便群众咨询业务、反映问题、提供线索，还能线上开展执法公示、防范宣传等一系列活动，为群众办

念好“德治”经 家庭受熏陶

坚持以继承和发扬优秀传统文化和美德，通过“乡贤”的引导、优秀传统文化的熏陶等影响，实现“乡风文明、民风淳朴、崇礼尚德、和谐友好”的目标。

道德银行赋动能。去年6月，柳条村揭牌成立了“道德银行”，以每个家庭为单位建立道德银行账户，抓住道德存入、日常管理、奖惩落实三个核心环节，制定兑换制度，建立奖惩机制。道德积分一月一评比，一季一兑现，一年一表彰，有效激活了群众的道德热情，凝聚起了向上向善的强大能量。

村规民约挂上墙。柳条村从实际情况和发展需要出发，将文明创建、乡村振兴、环境整治、移风易俗、孝老爱亲

事提供了极大便利。

推进法治体系数字化。利用创建“雪亮工程”等载体，在辖区内安装44个高清摄像头，实现视频覆盖无盲区、接力无断点。村级指挥中心和监控室对重点村民小组、重要路段进行日常巡查，及时掌握环境卫生、交通安全等情况，提升了乡村治理精细化、智能化水平，实现点、线、面整合提升，构建起了全面立体的治安防控体系。

念好“德治”经 家庭受熏陶

等纳入村规民约。通过制定村规民约、寻找优秀家训，使地方美德归厚，发挥德治、善治力量。为让村规民约落地生效，柳条村全面开展宣传工作，由共建单位市民政局同志和村党员干部逐户上门宣传村规民约，发放村规民约展板，并将展板上墙，吸引村民自觉效仿，引导村民共同遵守。

能人引领齐致富。近年来，柳条村坚持“能人治村、能人兴村”理念，注重发挥好乡贤的引领示范作用，鼓励各类能人参与治理，激发能人效应，带领村民致富。同时，柳条乡深入开展“乡贤回归工程”，大力鼓励和招引有志于家乡建设的优秀成功人士回乡创业。

让特色产业赋能乡村振兴

双辽市柳条乡大力发展棚膜经济

全媒体记者 邢天笑

近年来，双辽市柳条乡把发展棚膜经济作为促进农民增收的突破口，积极推动厚俗村蔬菜种植基地建设，以特色产业助力乡村振兴。

在厚俗村蔬菜种植基地，一排排蔬菜大棚首尾相接、错落有序地排列在田间。走进棚内，清新的田园气息扑面而来，绿油油的菜苗长势喜人，工人们有的筛土，有的锄草，一派繁忙景象。

据了解，厚俗村蔬菜种植基地于2022年10月开工建设，项目总规划建设高标准蔬菜大棚40栋，每栋大棚占地面积1792平方米，总计71860平方米。今年年初种植了香瓜、豆角、黄瓜、西红柿等作物，正式投产后，年可种植两茬蔬菜，预计每栋大棚年纯收入可达12万元左右，同时可带动常年就业人员100余人，人均劳务收入可达3万元，对于进一步提高村集体收入，实现优化产业布局、调整种植业结构，促进农民增收，具有重要意义。目前，该基地已建成高标准蔬菜大棚12栋。

柳条乡厚俗村党总支书记侯建忠表示，厚俗村蔬菜种植基地一期12栋大棚于2022年12月20日建成，二期28栋将于今年7月份完工。厚俗村将全

力抓好蔬菜大棚项目建设，组织村民外出考察，学习先进经验，掌握先进技术，引进优良品种，科学合理分配种植面积，实现村有产业、户有收入，让越来越多的村民在家门口就业，成为乡村振兴的真正受益者。

发展棚膜经济是促进乡村振兴、农民增收致富的重要渠道。对此，柳条乡高度重视厚俗村蔬菜种植基地建设，自开工以来，由乡主要领导牵头，成立工作专班，夯实工作责任，做好服务指导，并派包村干部驻扎在基地全程跟踪建设作业，及时协调各方解决各类问题，全力确保基地建设高质量完成。

柳条乡党委书记于忠国说：“我们将以厚俗村为样板，立足各村产业优势，积极打造特色产业，大力发展集体经济，不断探索设施农业，示范带动农业新品种、新技术、新种植模式在全乡迅速发展，为乡村振兴打下坚实基础。”

产业兴，则乡村兴。柳条乡将进一步深入贯彻落实党的二十大精神，积极发挥样板示范引领作用，立足优势作文章，创特色、兴产业、促农业，以更大的力度、更实的举措，绘就出乡村振兴新画卷。

“90后”驻村规划师为古村落描绘活力新画卷

传统村落，除了小桥流水、古建老屋，还应该有什么？对此，“90后”驻村规划师刘琳用30多本笔记和遍布村中的足迹，写下了与众不同的答案。

安徽省安庆市潜山市龙潭乡万洞村是第五批中国传统村落。2018年6月，中规院（北京）规划设计有限公司驻村规划师刘琳来到了这里。这位个子不高但充满活力的四川姑娘，希望为这片古老的土地留下一些长远、切实的影响。

万洞村位于大别山区，是一座被万亩竹海环绕的小小“桃花源”，拥有独具特色的皖西大屋、京剧泰斗曾登台表演过的古戏楼，保留着唱黄梅戏、舞狮子、戏花灯等传统文化形态，但同时也面临建筑年久失修、农村空心化等诸多问题。

“刚来时，看到不少老屋处处漏雨，我特别担心我还没来得及做些什么，老房子就倒了。”刘琳进村第一件事，就是保护发发可危的古建筑，改善村民居住条件。来到陌生的山村，吃住、方言，对刘琳来说都是小问题，最大的挑战是村民的不信任。

“我不是村干部，选调生，又要从村民最在乎的土地和房屋入手，大家一开始怀疑我是骗子。”这让刘琳很难。

“想让村民了解我，就只有脚踏实地干。”从抵达万洞村的第一天起，刘琳就坚持白天在村中走访调研，和村民一同下地干活，晚上把经历的大事小情都记录下来。5年来，她足足写满了30多个笔记本，也渐渐和村民打成一片。

村庄改造的症结所在，逐渐在调研中逐渐清晰。村中的皖西大屋产权复杂，一间大屋最多时有一两百人居住，村民提出的流转需求众口难调，还有不少屋主常年在外务工，无暇顾及老宅修缮需求。

为了让村民了解保护工作的紧迫性，刘琳走遍村中各个角落，为老宅拍照、登记，把照片发给在外工作的屋主。一场场讨论会把村干部、村民和规划师团队聚集起来，大家从争吵不停，到渐渐达成一致，一个解决方案逐渐清晰：成立“回味乡愁农民专业合作社”，村民以房屋、土地、山林和现金等方式入股。

利用当地得天独厚的生态自然环境，合作社发展民宿以及金丝皇菊等种植产业，用以反哺古民居保护，同时整合各级各类

目资金，让老屋保护涉及的复杂产权和资金问题得到解决。

“现在全村许多人都入股合作社了，不仅能拿到分红，旅游旺季生意忙的时候，周边的人来帮忙还能拿到工资。”村民杨媛珍说。

目前，合作社已经吸纳100余户村民以房屋、土地、现金等人入股，筹集资金50余万元，逾5000平方米的闲置老屋被系统改造成社区公共空间、儿童图书馆、老年活动中心 and 集地方美食、文化体验、精品住宿为一体的旅游服务中心。

要实现传统村落可持续发展，不仅要“输血”，更要让村庄会“造血”。刘琳将自己在这里的任务定位为“陪伴式乡村规划”。

“从规划、设计、建设，再到后期的运营维护，我们不仅全方位带头干，更要一步步带着村民跟上来。”刘琳说。

在把内家老屋改造成老年活动中心的过程中，刘琳和小伙伴们始终坚持两点理念：切合老人需求和村民共建。

带娃的老人说：“儿童游乐区在道路下方，灰尘比较大。”坐轮椅的老人说：“道路需要做宽些，这样迎面遇到车时有空间避让。”……一次次讨论会上，村民提需求、团队做设计，一个全龄友好的活动空间设计渐渐成形。今年3月底，老年活动中心投入试运行。

杨家老屋得到修缮，成了民俗博物馆；杨家花屋被改造成青年旅馆；公益图书馆和露天剧场为孩子们带来快乐童年。村民组织起诗歌协会、黄梅戏协会，乐在其中……古老村落的活力新画卷徐徐铺展，村民互助、村民自治、社会共助的模式也正逐步实现。

刘琳的工作得到越来越多的认可，而她却说，这不是自己一人的功劳，所在单位的坚定支持、团队的齐心协力和村民的积极参与，这些都缺一不可。

刘琳说，驻村规划师在帮村民认识世界，同时也在帮世界认识农村。自她进村后，陆续又有一些热爱乡村工作的年轻人，从天南海北来到万洞村，加入她的团队。

而刘琳则马不停蹄地踏上新项目的征途。在她看来，驻村规划师最后的工作是悄悄退出村落，“我们适时往后退，让村民往前走，乡村规划才能持续走起来。”

(何曦悦)

在北京市平谷区峪口镇西樊各庄村科技小院，驻扎着一批来自中国农业大学的研究生。他们往来田间，深入农家，参与到设计作物体系、管理智慧温室作物、协助村庄售卖等工作中。通过科技小院的学习和生活，这些驻村大学生不仅在实践中学习知识，练就本领，同时发挥自己的所长，研究栽培技术，引进作物品种，助力乡村振兴建设。

新华社记者 任超 摄

