



探索富民之路

——双辽市双英花生种植专业合作社成功发展的调查与启示

李宁源

伴随着党的二十大带来的精神鼓舞,我回到家乡,对慕名已久的双辽市双英花生种植专业合作社进行了一次专题调研。一路走、一路看,沿途丰收的图景让我流连忘返;一路听、一路谈,合作社不平凡的发展历程浮现眼前,让我调研的兴趣愈加浓烈,更想探究其成功的奥秘与宝贵经验。

成功的发展模式

作为全省农民专业合作社的杰出代表,双辽市双英花生种植专业合作社成立于2009年,坐落在红旗街义顺村。占地面积达到2万平方米,办公厂房、培训室700平方米,加工车间3000平方米,无人机、花生色选机、剥壳机、拖拉机、播种机、收割机和大型圆盘喷灌等农机设备发展到50多台套。合作社立足双辽地域优势、发挥专家团队优势、打造特色品牌优势,千方百计做大做强花生产业。他们以共同富裕为宗旨,以乡村振兴为目标,以种业公司为龙头,以花生品种繁育基地为依托,以农村一二三产业融合发展为方向,探索出产、学、研配套化,育、繁、推标准化,供、加、销一体化的经营模式,通过“公司+合作社+家庭农场+基地+农户”的五位一体良性发展,为率先实现农业现代化起到了积极示范的引领作用。

(一)率先行动 合作社应运而生

双辽市位于吉林省西部,全市总耕地面积280万亩,其中沙性土壤达到170万亩,占总耕地面积的60%。气候条件干旱少雨,且十年九旱,这给以玉米为主要作物的常规农业带来极大挑战。因此,及时调整种植业结构,发展适应性农业已势在必行。过去一提起双辽,不难想到两个词:干旱和大风。这样的气候条件不利于一般农作物生长,但丰富的沙性土壤正适合种植耐旱花生,并且这里生产的花生具有得天独厚的优势,品质特别好。

1967年毕业于九站农校的张明哲,今年76岁,是双辽市种子领域有名的“土专家”。他在双山镇农业站当过技术员、在柳条乡农业站当过站长,后来到双辽市种子分公司当过种子繁殖科科长、副总经理、副董事长。作为高级农艺师,2007年退休后一直初心不改、矢志

攻关,长期致力于摸索适合本地种植花生品种的研发和种植模式创新,他在柳条乡创办花生研究所和种子经销门市部,被老百姓誉为“致富路上带头人”。他的大女儿张英女承父业、酷爱种业,凭借敏锐的市场经济眼光和急切的富裕乡民心理,不在城市到农村、不当市民当农民,于2009年在红旗街义顺村注册成立了双辽市双英花生种植专业合作社。在花生专家张明哲、合作社理事长张英的带领下,多年来以花生产业为主体,组织合作社成员种植高产、优质花生新品种。合作社在种植技术和方法上进行指导和培训,让农民在有限的土地上提高单产水平。每年秋季以略高于市场价回收商品花生,销往广州、福州、长春、哈尔滨等大城市,为当地农民带来实惠,也为脱贫致富闯出新路。

(二)基地带动 合作社风生水起

为了更好地打造双辽特色产业,抓好规模化生产,提高机械化水平,双英花生合作社通过土地流转、技术托管,小农户参与订单生产等形式形成产业化联合体,实现基地共建。2016年2月23日,合作社举办了一场别开生面的双英花生良种推介会,来自东北三省的专家及客户100多人,当年就卖出双英2号等花生种子40万斤。2017年双英种业公司投资25万元,在红旗街桑树村流转耕地18公顷,作为双英2号良种繁育基地,还申报到省科技厅立项。基地一手托两家,连接了市场与农户,既是特色花生品种的辐射源,也是“乡土人才”培养的摇篮。他们在春季组织机械播种、推广花生防风剥技术;夏季增施有机肥和生物菌肥,推广病虫害防治技术;秋季开展机械收获,改深松为秋翻地。环环紧扣,现场示范,在作物生长不同时期召开观摩会,发动花生种植大户、新型职业农民在田间地头观摩学习。合作社冬季进行室内系统培训,每年培训农民3000余人次,并免费发放《双英花生高产栽培技术指导手册》。专门开设新品种展示区、试验品种展示区和最新高

产耕作方式展示区,已有2万余人次参观学习,有效提高了农户的种植水平。在基地的带动下,红旗街发展到20多个合作社,花生种植面积达5800公顷,占全街耕地面积的70%。2018年红旗街被省农委授予“吉林省花生之乡”称号。2021年全街花生总产量达到2.3万吨,产值达到了1亿多元,效益是玉米的2—3倍。为进一步发挥引领带动作用,2021年合作社在兴隆镇常熟村流转土地2000亩,在双山、柳条、王奔、那木、服先等乡镇技术托管8000亩,建设万亩特色花生品种高产示范基地。今年,合作社承包管理花生1500亩,技术托管5万亩,辐射带动周边15万亩。自2009年以来,双英合作社不断发展壮大,原来的253个成员,辐射带动农户达5298户,直接或间接帮助农民增收6000多万元。在双辽市委、市政府强力推动下,如今双英花生已辐射全市所有乡镇街,全市花生种植面积达到30万亩,还带动周边内蒙古、辽宁20个乡镇,成为双辽市、四平市,乃至吉林省、东北地区的一大特色品牌,被评为吉林省“金牌农产品”。

(三)科技驱动 合作社生机勃勃

双英花生合作社成立之初,就视科学技术为第一生产力,把科技创新作为第一动力。他们一方面组织高中级科技人员走出去取经,学习好的栽培技术;另一方面把专家请进来,培训更多农民,发挥乘数效应。通过多次参加全国花生研讨会及现场观摩交流会,广泛结识国家级花生专家,并聘请专家当

合作社技术顾问。从2014年开始,诚意聘请国家花生产业技术体系东北区首席专家青岛农业大学王铭伦教授、山东平度花生研发中心蔡长久研究员、吉林省农科院花生研究所高华援研究员、辽宁风沙地研究所种室于洪波研究员和双辽市花生研究所徐宝惠研究员等,联手开展科学试验、技术攻关,

大力发展智慧农业。在红旗街白菜村建立了花生智慧农业示范区,核心示范区面积330亩,辐射带动面积10万亩。示范区以双英系列花生品种双英2号、双英5号(双英红)、黑花生、甜花生、七彩花生、高油酸花生等特色花生为主,采用60公分垄等距单粒点播和垄垄双行平播、膜下滴灌等主要技术措施,形成了产学研联合机制,使双英花生种植技术得到了极大提高。双英

(四)开放联动 合作社妙笔生花

合作社树立开放思维,坚持内引外联、招才引智,收到明显成效。积极和国内出口厂家合作,扩大花生销路,给种植户带来更高收入。2021年在双辽市农业农村局和红旗街的全力支持下,合作社与先正达集团中化公司合作,在智慧农业示范区启动实施了“智能控制项目”,做到视频远程监控、墒情自动监测、测土配方施肥,着力推广水肥一体化技术。智能水肥一体化是应用物联网、节水灌溉、植物营养等新成果管理水肥的绿色生产技术。根据传感器采集的数据,通过作物生长模型和专家决策系统运算求解,设备可以同时把肥料和灌溉水适时适量、准确地输送到作物根部,供作物吸收。由于水肥一体化技术既能提升种植主体收益,又能满足公共管理节水减排、低碳排放需求,现已成为可持续发展绿色生态农业最受关注的技术。智能水肥一体化技术,能够节约20%—50%农业用水,

(五)三产互动 合作社以信生财

为解决本地花生加工能力不足、花生原料大量外流、产品附加值不高等问题,合作社坚持走农村一二三产业融合发展之路。通过纵深实施“做优一产、做精二产、做活三产”战略,努力让花生就地增值,卖上好价钱,打造绿色农产品品牌。提纯扶壮抓一产。重点在订单示范田,推行从种到收标准化生产模式,优化产地生产环境,推广绿色有机生产技术,大力发展黑花生、红花生、甜花生、七彩花生、高油酸花生等特色品种,成就了绿色花生的良好品质。2017年“双英花生”申报获得了吉林省农委绿色A级证书。2018年双英种业生产的花生,经中国绿色食品发展中心审核,符合绿色食品A级产品标准,“双英花生”通过国家绿色认证。因势利导抓二产。以优质花生为原料,通过精深加工,研发生产出花生油、花生露、花生酱和酒鬼花生、吊炉花生等系列产品。由于色泽鲜、纯度高、口感好,产品远销到黑龙江、辽宁、山东、广东、福建等地,受到市场追捧。趁热打铁抓三产。为了进一步满足广大用户的需求,2019年依托“拼多多”等平台,及时开展系列产品线上销售,结束了花生种植户“各自为战”的历史,让更多双辽花生通过电商走出家

门,使销售渠道越来越宽。每年经过电商平台销售花生100万斤,既延伸了产业链,又拓展了创新链,更提升了价值链。合作社成立至今,始终把诚信作为生存发展的“命根子”,依靠诚信经营,坚持以信生财,在“种、管、服”上下功夫。将服务对象分为5大片区,构建起定期走访式、田间指导式、选购把关式、专人对接式、物流快递式的网格化常态化亲情化服务体系。他们把“扶贫济困、厚待百姓”作为贡献家乡、回报社会的自觉行动。生产车间以安置贫困户为主,目前已达到60余人次,同时广泛吸纳农村剩余劳动力转移就业。该车间2018年被评为“双辽市就业扶贫车间”。种业公司2018年被评为吉林省农业产业化龙头企业,2019年被评为“吉林省科技小巨人企业”、省级“专精特新”企业,2020年被吉林省扶办评为“吉林省扶贫龙头企业”。合作社2021年被评为吉林省“百强合作社”、国家级示范社。张英本人在2018年被评为四平“花生大王”“四平好人”、最美时代女性,2019年被授予四平市“劳动模范”等荣誉称号,2020年在吉林省脱贫攻坚奖评选表彰活动中,荣获“吉林省脱贫攻坚·奋进奖”。

提高肥料利用率25%—30%。实现自动化操作后,规模种植农场能减少90%人工投入,避免工作时间与休息时间的穿插,使管理岗位更有效率、更加体面,最终实现“一产劳动二产化,体力劳动机械化,技术劳动傻瓜化,田间劳动居家化”。智能水肥一体化项目区既有双英合作社集中流转土地,又有小散户,让规模种植主体通过降本增效产生明显收益,也让小散户切实感受到水、肥质量管理带来的综合效益。示范区内可以看到农业通讯组网、传感器,信息化施肥机,音视频采集及智能化水肥管理软件等模块单元。这些模块单元已经形成了协调一致、有效衔接的系统平台。该项目在示范区连续两年的成功运行实践,已经取得初步经验,经中化公司推荐,作为“智能水肥一体化促进农业可持续发展”主要案例之一,走出国门,已经编入《2022年金砖国家农业可持续发展案例报告》。

调研的几点启示

农民专业合作社作为新型农业经营主体,在社会主义新农村的广阔天地,确实可以大显身手、大有作为。经过在调研中思考、在思考中梳理,得出以下四点启示。

启示之一:当务之急是提升基地规格。种子是农业之母,是粮食生产的源头,一粒种子改变一个世界。袁隆平说:“种子,是农业科学技术的芯片。”种子行业的发展水平直接关乎我国粮食安全的命脉,如若优质种子大量依赖进口,我国农业将面临“卡脖子”风险。双英花生作为抗旱作物的“金娃娃”、富民产业的“优等生”,是吉林省唯一一个小粒花生新品种,经过多年实践,极具推广价值。双辽地处北纬43°,东经123°,是最适宜花生种植的地区之一,比较优势明显。双英花生品种选育试验基地借助专家团队优势,不断深化“种子革命”,集中开展“种子攻关”,花生新品种系列已研发到双英9号。目前,获得国家级知识产权4项,正在申报3项;取得发明专利和实用新型技术10项。现在看,以双英种业公司为龙头,以合作社为依托,以试验基地为载体,向更大的面积去推广,具有“天时地利人和”的独特优势。2021年8月,吉林省农业农村厅下发了《关于开展省级作物种质资源保护单位和种子(苗)繁育基地认定工作的通知》,可谓恰逢其时。这对于双英花生品种选育试验基地来说,是扩大规模、提升规格、叫响品牌、造福百姓的难得机遇。希望当地政府统筹、农业部门牵头,整合资源、晋档升级,积极申报省级花生品种繁育基地。在省、市、县领导和相关部门大力支持下,抢占先机,乘势而上,实行配套化政策激励(比如将花生种植、托管纳入补贴范围,出台重点扶持政策等)、全程化跟踪服务,尽快把花生这一富民产业做大做强,倾力打造“中国东北花生良种繁育基地”。

启示之二:重中之重是发展现代农业。率先实现农业现代化,是党中央赋予吉林省的光荣使命,也是“双英人”的不懈追求。合作社是市场经济条件下发展适度规模经营、发展现代农业的有效组织形式。多年来,双英合作社秉持“心在农村、志在种业、旨在富民”的核心理念,通过开展土地流转、托管服务和辐射带动,促进花生产业规模化、集约化、标准化、信息化、绿色化,加快了先进实用技术集成创新与推广应用,有效破解了“谁来种地、怎么种好地、种什么值钱?”等一系列难题,为发展现代农业、智慧农业闯出了新路。“双英人”用智

慧和汗水,将千家万户的小农户与千变万化的大市场有机衔接,为农业转型升级、率先实现现代化提供了可借鉴、可复制、可推广的成功模式。

启示之三:治本之策是助推乡村振兴。双英合作社的成功经验告诉我们,办好农民合作社是实施乡村振兴战略的必然要求,也是实现“五大振兴”的关键之举、希望所在。在产业振兴方面,合作社既是生产联合体、也是利益联合体,既是主力军,也是领头雁。在人才振兴方面,合作社既能吸纳引进人才,也是培养锻炼人才,还能不断壮大农村实用人才队伍,为农村大发展快发展持续注入生机与活力。在文化振兴方面,合作社可以传播先进思想、团队精神、科学思维、前沿知识,极大提升农民整体素质和农村文明程度。在生态振兴方面,合作社可以在生态环保、绿色有机、可持续发展方面进行大胆探索和尝试,为构建资源节约型、环境友好型社会添砖加瓦、建功立业。在组织振兴方面,合作社作为基层党组织的“助手”和农民生产经营的“帮手”,不仅有利于提高农村市场经济组织化程度,也有助于实现基层不同组织间的功能互补、协同运转,进而提升乡村治理水平。

启示之四:长久之计是实现共同富裕。“中国式现代化是全体人民共同富裕的现代化。”调查中发现,合作社是当前农村致富、带富、创富的生力军。双英合作社通过优质优价、就地加工等,提升了农业综合效益,增加了成员家庭经营收入;通过一二三产业融合发展,促进劳动力转移就业,增加了农民工工资性收入;通过引导成员出资、投资扩大生产,拓宽富民渠道,增加了农民财产性收入。双英花生种植专业合作社理事长、双英种业有限公司总经理张英常说:“一个人富不算富,大家都富才是真富。”是的,多年来,双英合作社之所以越办越红火,成功的秘诀在于组织成员“抱团”闯市场,帮助大家克服分散经营、“小打小闹”的不足,解决了“办不了”或“不划算”的问题,带领广大农民走上了一条共同富裕之路。

如今,双英合作社没有满足于现状,而是要踔厉奋发迈大步,勇毅前行上台阶。他们提出到2025年要实现“15131”的奋斗目标,即:花生新品种发展到15个,繁育销售良种1000万斤,辐射带动花生种植面积达到30万亩,花生种植农户达到1万户。我们有理由相信,在党的二十大精神指引下,双英合作社一定会不断提升经济实力、发展活力、带动能力,在全面建设社会主义现代化国家的新征程上,似“雄鹰展翅”,飞得更高更远。

